

# Villa El Salvador: Ejemplo de diseño y organización

Cuando las siete mil personas después de serian pobladores que después serian pobladores de Villa el Salvador, fueron trasladadas en camiones del Ministerio de Vivienda y del Ejército, desde Pamplona hasta la Tablada de Lurín, encontraron que el asentamiento estaba planificado y en ejecución, que el plan consideraba zonas para el trabajo productivo y que la parte residencial obedecía a un sistema modular.

## **REPRESION - REUBICACION**

En pocos días las 200 familias que invadieron Pamplona Alta a fines de abril de 1971 aumentaron a 9 mil.

En vísperas de una reunión internacional estas familias - alentadas por su necesidad de vivienda - tomaron terrenos en San Borja y monterrico y pusieron en aprietos al Gobierno de ese entonces.

La reacción del gobierno no se hizo esperar: represión y reubicación. La represión estuvo a cargo del ministerio de Gobierno, el cual entre el 3 y 12 de Mayo atacó en más de una oportunidad a los pobladores. Resultado: un muerto y cuarenta heridos y la detención del Monseñor Bambarén.

Mientras tanto el ministerio de Vivienda ordenó las gestiones necesarias para la reubicación de los invasores "El 31 de abril - informa el Arquitecto Romero Sotelo - fuimos en misión de reconocimiento a los terrenos situados más allá de Villa María del Triunfo. La extensión, algo mayor de 3 mil hectáreas, era utilizada por el ejército para prácticas de paracaidistas. Llegamos hasta Lomo de Corvina y desde la cumbre contemplamos las ondulaciones

del terreno que la humedad había cubierto con el amarillo y el violáceo de los amancaes. El equipo de funcionarios y técnicos estuvo de acuerdo en la conveniencia del lugar para el desarrollo urbano requerido".

## **EL DISEÑO DE VILLA EL SALVADOR**

El diseño ejecutado muy rápidamente, fue precedido de coordinaciones tanto con dirigentes de los invasores como con entidades como Plandemet (Plan de desarrollo urbano de Lima Metropolitana) y Esal.

De los primeros se recibió apoyo entusiasta a la idea de incorporar zonas de trabajo industrial y artesanal y de Plandemet las directivas en cuanto a densidades, vías y equipamiento jerarquizado.

El modelo de ocupación territorial, en contraste con las habilitaciones urbanas convencionales, incluye:

- Zona Industrial: Con una ubicación adecuada para el apoyo de la microregión del cono Sur.

- Zona Residencial conformada por seis sectores con capacidad de 30 mil a 40 mil pobladores cada uno.

- Zona Agropecuaria y forestal con dos lagunas de oxidación.

Al reservarse áreas para la producción, desde la concepción inicial, se sentaron las bases para que Villa el Salvador no fuera simplemente una "ciudad dormitorio". Los pobladores han mantenido porfiadamente esa decisión, que establece una diferencia cualitativa con otros asentamientos.

El módulo residencial se impuso como una necesidad para atender un diseño rápido y una ejecución inmediata. Los técnicos de la Dirección de Promoción Comunal con experiencias anteriores en habilitaciones de tipo popular, aceptaron el modulo propuesto por Romero Sotelo en un concurso interno y lo pusieron en práctica.

La ilustración adjunta muestra el módulo con sus 26 manzanas iguales de 24 lotes cada una, alrededor de un espacio - ágora central que contiene un área verde y la reserva para el equipamiento correspondiente a un Grupo Residencial (Centro de educación inicial y centro comunal, posta sanitaria) concebido como núcleo de cohesión vecinal.

El equipamiento fue previsto en el proyecto para dotarse en módulos jerarquizados según niveles correspondientes a grupo residencial, barrio, sector y distrito.

La red vial, en base a las secciones normadas por el Plandemet, buscó también un servicio de característica jerárquica, desde la vía domiciliaria, la vía interna, la colectora hasta la separadora industrial.

## **EL PROCESO DE ASENTAMIENTO**

Sobre la base del anteproyecto, elaborado en brevísimo plazo, el proyecto urbanístico fue realizándose paralelamente al trazado de la lotización en el campo. "El diseño efectuado en el día era entregado cada noche a las 10 brigadas de trazo; éstas lo trasladan al terreno a la mañana siguiente, recuerda Romero Sotelo.

De los 9 mil invasores, 7 mil se reubicaron en la nueva ciudad a

partir del 11 de mayo; es decir, apenas a los once días de haberse decidido cuál sería el terreno. A los dos meses eran 20 mil familias lo que ocupaban lotes en Villa el Salvador.

### LA PARTICIPACION DE LA COMUNIDAD

Romero Sotelo destaca muy especialmente el diálogo con los dirigentes de Villa el Salvador tanto alrededor de las tareas de diseño como el trazado de calles, pero sobre todo en la concepción del modelo integrador de la vivienda y los servicios con la actividad económica y social. Esto es ratificado por los propios pobladores.

De estos diálogos, que incluyeron la discusión y evaluación del módulo urbano, y de la lucha y el trabajo para dotarse de los servicios

indispensables fueron surgiendo los planeamientos de la organización comunal.

### LA CUAVES

La primera organización espontánea de los vecinos surgió en las primeras semanas para evitar que los niños perdieran el año escolar, dado la lejanía del asentamiento. Se conformaron 12 comités pro-escuela, se construyeron aulas de esteras y se salvó el año escolar con profesores que trabajaron ad honorem.

Otras tareas urgentes se cumplieron con métodos semejantes. Los intentos de organización fueron diversos hasta 1973, año en que se realizó la I Asamblea General de Secretarios de los Grupos Residenciales, allí se establece la forma de organización basada en la estructura territorial y que en su conjunto constituye la Comunidad Urbana Autogestionaria de Villa el Salvador (CUAVES).

Aquí cabe destacar la virtud del diseño modular como generador de una organización social sencilla, también modular.

La organización modular se mantiene hasta ahora con características semejantes y, si bien atravesó por períodos críticos, desde 1983 se ha vigorizado y es el actual apoyo de la Municipalidad en su relación orgánica con el vecindario.

Junto con la organización territorial de la CUAVES, han surgido además organizaciones de carácter funcional que canalizan aspiraciones de grupos de pobladores como los comerciantes, pequeños industriales, etc.

### LA MUNICIPALIDAD Y EL PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL

En Julio de 1983 Villa el Salvador alcanzó la categoría de distrito. Su primer Alcalde

Michel Azcueta, encabeza un gobierno local dispuesto a proseguir la tarea de construir el hábitat cada vez mejor, basado en la organización comunal. En tal sentido, un proyecto integral de desarrollo ha sido planteado con cuatro áreas prioritarias:

- Industrial, sobre la base del parque industrial del distrito.
- Desarrollo urbano, que busca el mejoramiento urbano, equipamiento y servicios.
- Agrícola, que considera 960 hectáreas con una parte para la demanda alimentaria y
- Educativa, cultural y de recreación.

### PLAN DE DESARROLLO URBANO

En este campo se ha planteado tres proyectos:

- Remodelación del actual casco urbano.
- Expansión hacia nuevas áreas.
- Apoyo a la construcción de viviendas.

En las propuestas iniciales se considera la recomposición de la trama urbana y la recuperación de los grupos residenciales (ENACE, grupos informales y cooperativas han alterado negativamente el planteamiento inicial) procurando su densificación.

Se busca también el mejorar la red vial en relación al equipamiento, así como facilitar el acceso a las playas vecinas.

La tarea es todavía larga pero la gente de Villa el Salvador está preparada para cumplirla

